



Погані борги і як їх позбутися

Марія Репко, заступник директора ЦЕС

Скільки у держави проблемних активів

~800 млрд грн за номіналом проблемних активів всього по системі
з них **~600 млрд грн** належать державі



Активи ліквідованих банків на балансі
ФГВФО



Проблемні корпоративні портфелі
Ощадбанку, Укрексімбанку та Укргазбанку



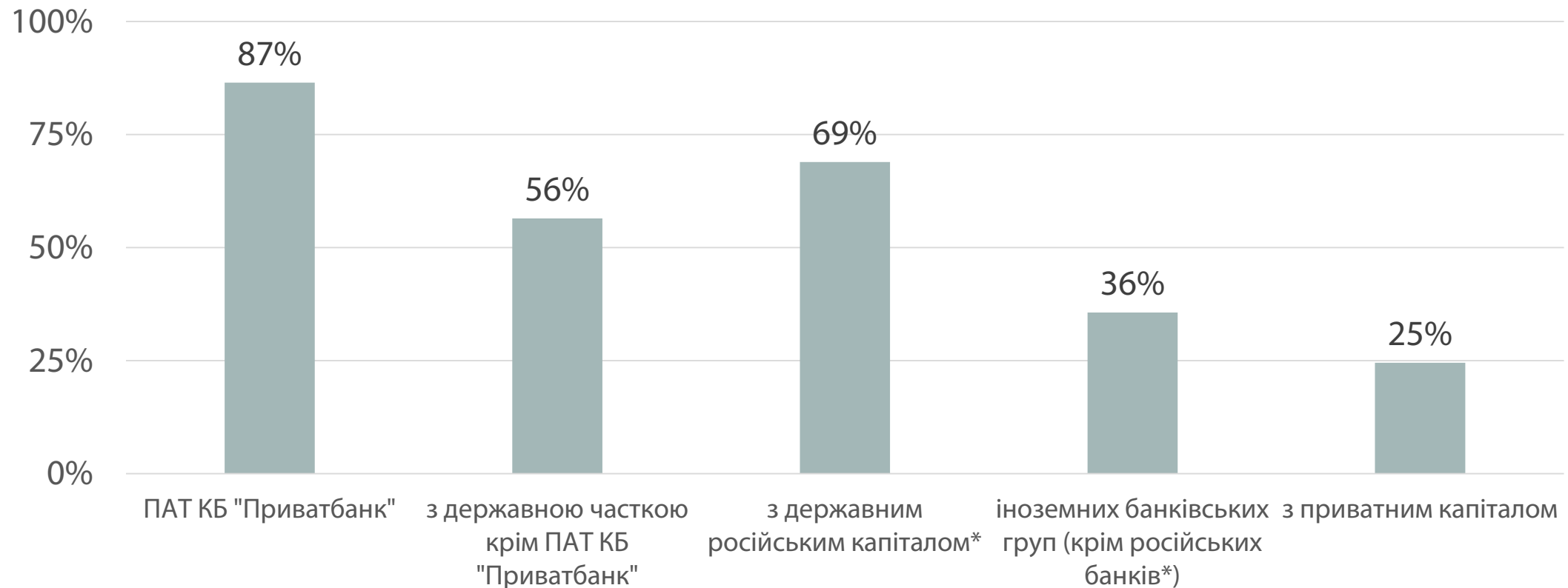
Корпоративний портфель Приватбанку



Проблемні роздрібні портфелі Приватбанку,
Ощадбанку, Укрексімбанку та Укргазбанку

Наскільки успішно держава вирішує проблеми?

Частка проблемних кредитів у портфелях різних типів банків



* Банки з державним російським капіталом – Сбербанк, ВТБ Банк, Промінвестбанк

Джерело: ЦЕС на основі даних НБУ



Активи ліквідованих банків на балансі
ФГВФО

Прозорро-продажі.

Очікуваний коефіцієнт повернення –
15-25%



Корпоративний портфель Приватбанку

Суди з попередніми власниками

Очікуваний коефіцієнт повернення –
0%



Проблемні корпоративні портфелі
Ощадбанку, Укрексімбанку та Укргазбанку

КРІ для нового менеджмента

Очікуваний коефіцієнт повернення – **25-35%**



Проблемні роздрібні портфелі усіх
чотирьох держбанків

КУА та/або сек'юритизація

Очікуваний коефіцієнт повернення –
10-15%

До приватизації

- Створено незалежні наглядові ради та окремі підрозділи по роботі із проблемними активами всередині банків.
- Менеджмент та наглядові ради мають повернення проблемних кредитів за своє пріоритетне завдання
- Процес має бути прозорим: це створить credible threat та збільшить ймовірність повернення коштів
- Для забезпечення фінансової інклюзивності пропонується залучення Укрпошти

В пакеті приватизаційних заходів

- Перед самою приватизацією (але не раніше) проблемні кредити з балансу банку, що планується до продажу, мають бути передані третій особі.
- Ризики:
 - Моральний ризик** – просте списання проблемних кредитів з балансів банків створює «безкарність» менеджменту та ймовірність безвідповідальної видачі нових кредитів низької якості
 - Політичний ризик** – позичальники можуть бути політично пов'язаними чи просто впливовими особами, і їх кредити в процесі передачі будуть переоформлені/списані тощо
 - Фінансовий ризик** – стрес-менеджер купує «квиток на війну» із позичальниками. Його робота може бути дуже дорогою, а результат – непевним, особливо в умовах українських судів



Погані борги і як їх позбутися

вул. Саксаганського, 36Д,
Київ, 01033, Україна
тел.: (044) 492-7970
office@ces.org.ua

www.ces.org.ua
facebook.com/cesukraine
twitter.com/ces_ukraine