

# Прозора приватизація та управління державною власністю



АНДРІЙ БОЙЦУН, PhD

СТРАТЕГІЧНА ГРУПА РАДНИКІВ  
З ПІДТРИМКИ РЕФОРМ В УКРАЇНІ

ПЛАН ДЛЯ УКРАЇНИ  
Центр Бендукідзе  
Київ, 12 грудня 2016 р.

# Контекст



- **Масштаб:** держава є найбільшим власником в українській економіці
  - Кількість держпідприємств  $\approx$  3612 (з них 1647 працюючих)
  - Вартість активів  $\approx$  1,17 трлн грн.
  - Кількість працівників  $\approx$  1 млн.
  - Збитки 94 найбільших підприємств: 117 млрд грн. (2014), 53 млрд грн. (2015)
- **Проблеми**
  - Політична корупція (у т.ч. якість політиків)
  - Низька конкурентоспроможність (у т.ч. на міжнародних ринках)
  - Неефективність  $\rightarrow$  неотримання доходів країною
- **Приватизація стоїть**
  - Не продано жодного значного підприємства за останні 11 років
  - 2015 р.:  $\approx$  0,5% від запланованих надходжень від приватизації
  - 2016 р.:  $\approx$  2% від запланованих надходжень від приватизації
- **Реформа корпоративного управління на держпідприємствах**
  - Призначення керівників відбувається дуже повільно
  - Створення незалежних наглядових рад не відбувається
  - Реформа корпоративного управління не просунулася з червня 2016 р.



Мета  
реформи

# Портфель державних активів



- Повноцінний та достовірний реєстр державних активів
- Розбивка держпідприємств на п'ять груп:
  - 1. Держпідприємства, які не буде приватизовано (напр., Нафтогаз)
  - 2. Великі підприємства, які треба реструктуризувати (напр., Центренерго)
  - 3. Великі підприємства, які не потребують реструктуризації (напр., ОПЗ)
  - 4. Невеликі підприємства, які не потребують ані реструктуризації, ані радників
  - 5. Підприємства, до яких не існує інтересу з боку інвесторів
- Незалежні наглядові ради на найбільших держпідприємствах (Групи 1 та 2)
  - Протягом півроку: 15
  - Протягом року: 30

# Приватизація

# Управління держвласністю



- **Радикально скоротити кількість підприємств у держвласності:**
  - Швидші та простіші процедури приватизації
  - Новий механізм малої приватизації (Групи 4 та 5) → продаж та ліквідацію протягом двох років
  - Активно просувати велику приватизацію (Групи 2 та 3)
- **Нова приватизаційна агенція**
- **Стимули для ефективного використання державного майна**
  - ринкові ставки оренди для орендарів державної нерухомості
  - мета – стимулювати державні органи позбуватися зайвого майна

- **Рівні правила гри для державних та приватних підприємств**
- **Фонд національного багатства**
  - Управління державними підприємствами/активами
  - Діяльність Фонду мусить бути деполітизовано
- **Правила корпоративного управління на держпідприємствах – еталон для приватних**
  - на постійній основі – для Групи 1
  - на перехідний період – для Групи 2