



Що робити державі з комунальними підприємствами?

Дмитро Яблоновський, заступник виконавчого директора ЦЕС

www.ces.org.ua

facebook.com/cesukraine

twitter.com/ces_ukraine



Комунальні та державні підприємства: теорія



OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises

Політика власності
(навіщо державі володіти підприємствами)



Прибуток
Державні та комунальні
підприємства
менш прибуткові за приватні

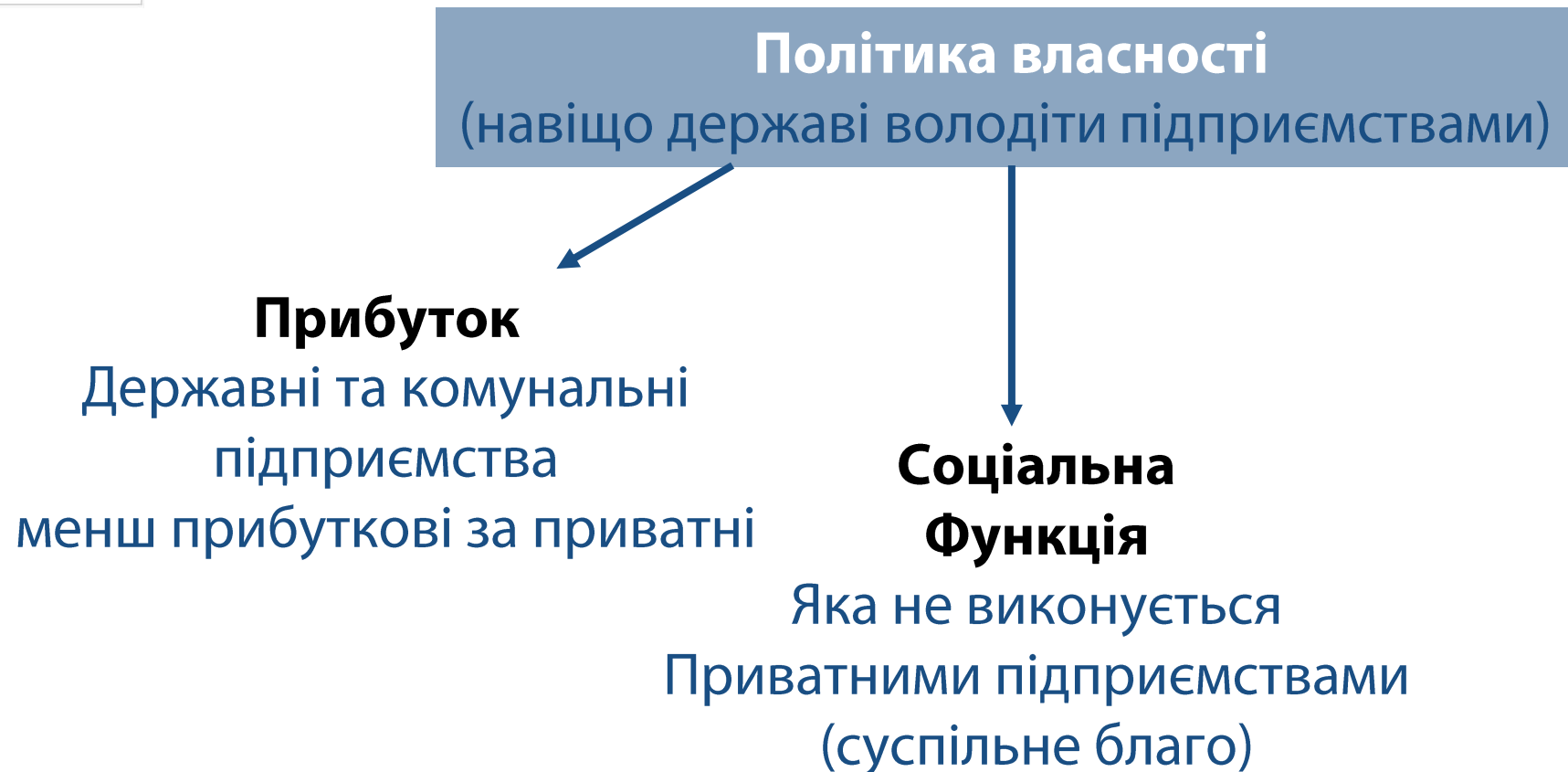
- Середні збитки на одне комунальне підприємство у 2016 складали більше **1 млн грн**
- Сукупні збитки — більше **6 млрд грн**
- Також в аналітичній записці Центру економічної стратегії «Чи є державні підприємства менш прибутковими за приватні?» ми оцінили, що комунальні підприємства за інших рівних умов отримують на **1,8 відсоткових пункти** менші прибутки за приватні

*При обробці даних було видалено значення-«викиди»



Комунальні та державні підприємства: теорія

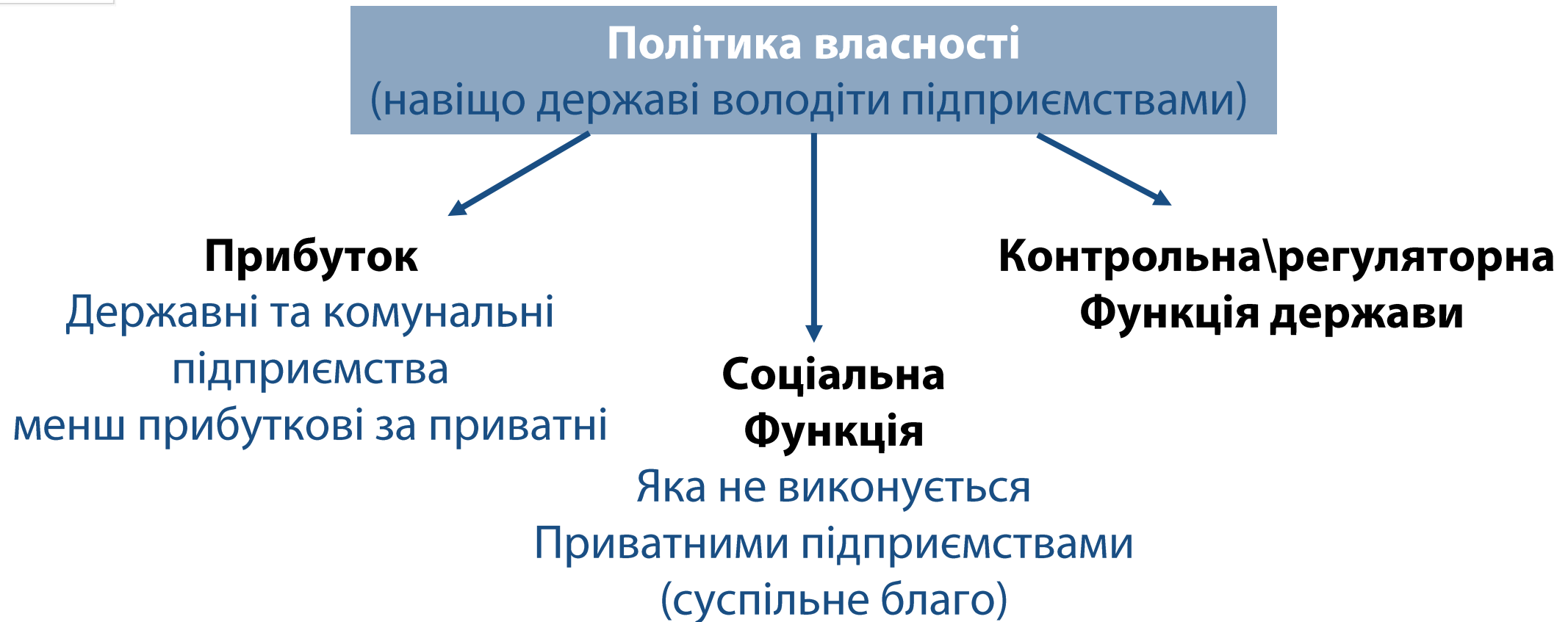
OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises





Комунальні та державні підприємства: теорія

OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises





Комунальні та державні підприємства: теорія

OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises

Політика власності

Якщо політика власності не сформульована -> виникає питання навіщо

Прибуток
Державні та комунальні підприємства менш прибуткові за приватні

Приватизація

Контрольна\регуляторна Функція держави

**велика з інвестиційними
радниками
або
Prozorro.Sale**

Соціальна Функція
Якщо виконується
Приватними підприємствами
(суспільне благо)

Якщо є політика власності

**Реформа корпоративного
управління**

зокрема незалежні наглядові ради
для зменшення політичного впливу



**Рівні правила гри
(level playing field)**

* Закон про державну допомогу
(200 тис. євро)

Соціальна
функція

Корупція:

- Адміністративна
- Захоплення держави

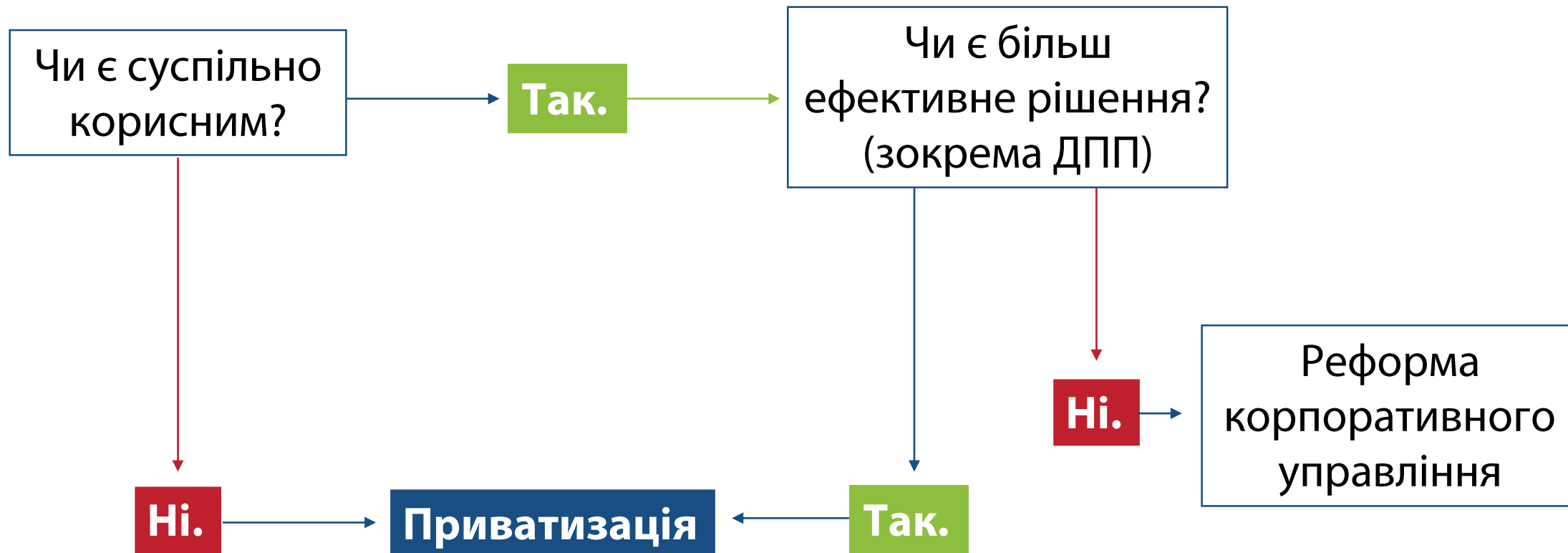
Керівниками комунальних підприємств часто є пов'язані з місцевими політиками особи

**Якщо виконує соціальну функцію:
Чи є більш ефективні альтернативи?**

Публічні закупівлі

Державно-приватне партнерство,
зокрема концесії

Зменшення ризику корупції





Що робити державі з комунальними підприємствами?

вул. Саксаганського, 36Д,
Київ, 01033, Україна
тел.: (044) 492-7970
office@ces.org.ua

www.ces.org.ua
facebook.com/cesukraine
twitter.com/ces_ukraine