



ЦЕНТР
ЕКОНОМІЧНОЇ
СТРАТЕГІЇ

РІЧНИЙ ЗВІТ

2017



ЗМІСТ



Вступне слово

Наші досягнення 2017 року: рік в одному погляді

Розділ 1. Вплив: адвокація та комунікації

Наше бачення та принципи

Наша роль у циклі вироблення державної політики

Наш вплив на державні політики

Наші ключові публічні заходи

Розділ 2. Дослідження: аналіз та рекомендації

Наші напрямки досліджень

Наші ключові аналітичні продукти

Розділ 3. Управління: команда та підтримка

Наша організаційна структура

Команда: експерти

Партнери

Джерела фінансування

Контакти

Вступне слово

ГЛІБ ВИШЛІНСЬКИЙ

Виконавчий директор
Центру економічної стратегії



Рік гальмування реформ, рік недовіри українців до держави, рік спроб політиків «пропетляти». Таким видається 2017 рік: насичений «зрадами», з поодинокими, але важливими «перемогами». Влада продовжила імітувати реформу судової системи та правоохоронних органів, що підривало надію на залучення інвестицій. Торги та домовленості корумпованих політиків та олігархів за 4 роки після Революції Гідності все ще залишаються інструментом державної політики.

На цьому непростому тлі ми тим більше раділи перемогам. Старт пенсійної та медичної реформи, знищення потужного джерела корупції через автоматичне відшкодування ПДВ – перелік досягнень невеликий, але він закладає фундамент на майбутнє.

Однак для справжнього прориву цього недостатньо. Як і очікувалось, економіка країни зростала вкрай повільно – лише трохи більше двох відсотків ВВП. Не додавали оптимізму і настрої у суспільстві. Хоча низька довіра до уряду стає не тільки українським, але і світовим трендом, тут, на жаль, ми випереджаємо багатших сусідів. Про підтримку українцями реформ годі й мріяти. Відтак, ми вирішили спробувати зрозуміти, як українці ставляться до п'яти реформ – земельної, пенсійної, освітньої, охорони здоров'я та приватизації – і як це ставлення можна змінити. «Критичне мислення проти популізму» став першим проектом із потужною комунікаційною складовою – регіональні публічні дискусії та круглі столи фіналізував форум «Осінь реформ» за участі керівників ключових міністерств. Ми вдячні за підтримку цього проекту Посольству Чеської Республіки в Україні.

У 2017 році Центр економічної стратегії в багатьох дослідженнях концентрувався на темах урядового порядку денного реформ. Однак наша робота стає все менш схожою на «швидку допомогу» державі з аналізу політики; наш розвиток як сучасного аналітичного центру триватиме і у 2018 році.

Минулого року нам вдалось диверсифікувати фінансування та залучити підтримку 4 донорів. Це не тільки посилює нашу стійкість, але і відчиняє двері для співпраці із міжнародними партнерами у більш значних для країни проектах.

Цей річний звіт відображає наші успіхи у 2017 році та задає горизонти для розвитку у 2018 році. Впевнений, наступний рік буде ще важчим для просування реформ, адже він передвиборчий. Популісти та приватні групи й надалі будуть відстоювати свої власні інтереси, а влада продовжить «петляти». Відтак, ще потужніший тиск має чинити громадянське суспільство на полісімейкерів, ще більше залучати громадськість та роз'яснювати важливість якісної економічної політики. Над цим і працюватимемо!

Наші досягнення 2017 рік в одному погляді



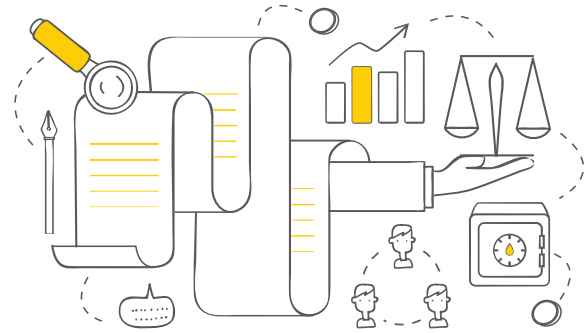
РОЗДІЛ 1.

Вплив: адвокація та комунікації



■ Ми досліджуємо державні політики та впливаємо на них, щоб допомогти країні досягнути стійкого та інклюзивного економічного зростання.

НАШІ ПРИНЦИПИ



Центр економічної стратегії робить внесок у розробку стратегії економічного зростання України, здійснює незалежний аналіз найбільш важливих аспектів державної політики, а також залучає громадську підтримку реформ на основі таких принципів:



економічна свобода (лібералізація, дерегуляція, приватизація)



вільна та чесна конкуренція



менша роль держави за підвищення її ефективності



інформаційна прозорість та свобода слова



верховенство права та захист приватної власності



здорові та стабільні державні фінанси



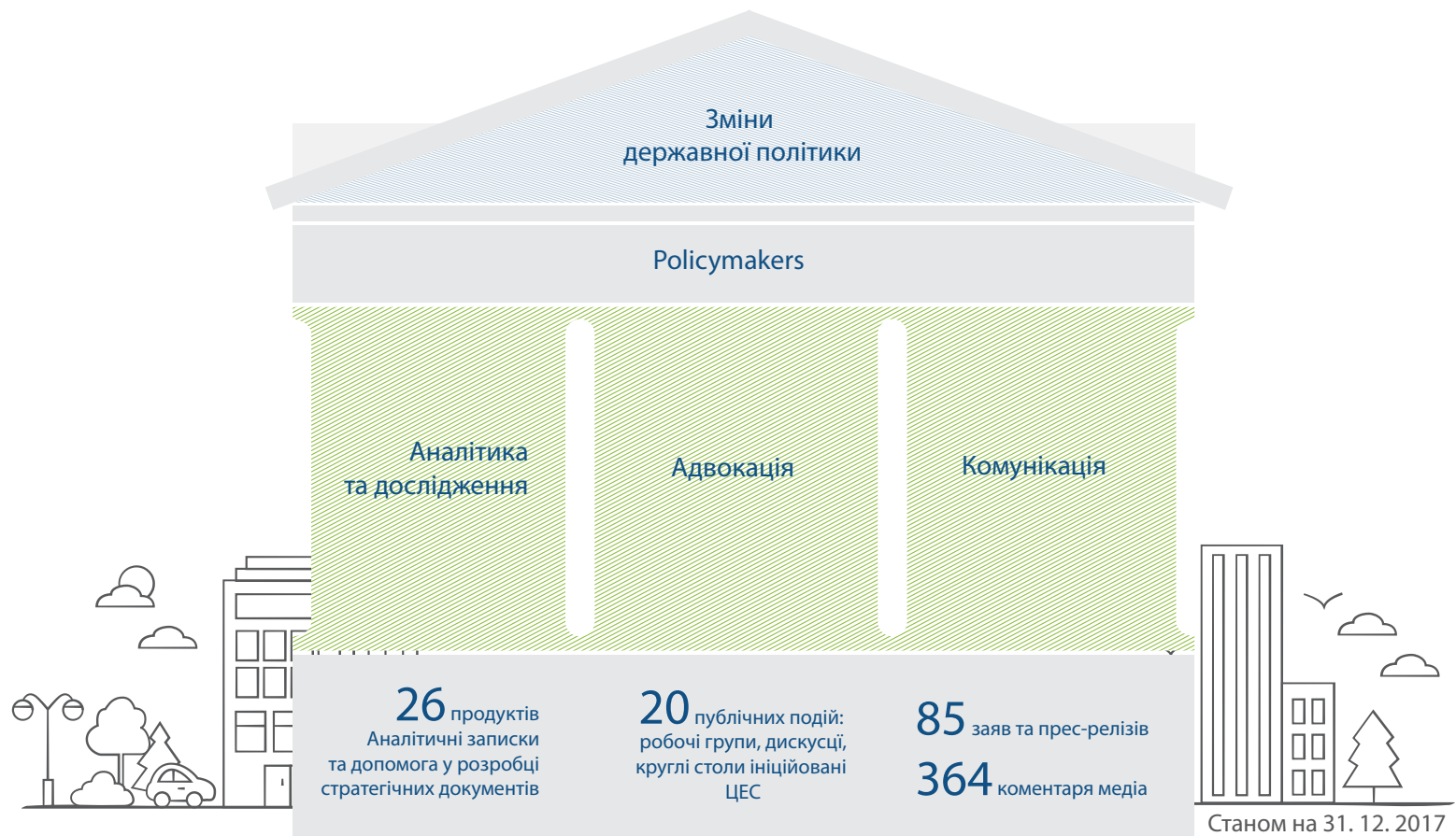
економіка, яка будується на засадах знань



Задля досягнення впливу на державні політики, Центр економічної стратегії взаємодіє із широким колом стейкхолдерів та цільових аудиторій. Якісна комунікація з ними вимагає адресності, тож аналітичні записки – не єдиний наш продукт. Участь у конференціях, панельних дискусіях, робочих групах, експертних

обговореннях, а також лекції та інші освітні ініціативи доповнюють інтерв'ю, колонки, коментарі у медіа з роз'ясненням нашого аналізу, рекомендацій та позицій щодо державних економічних політик. Ми вважаємо публічну комунікацію невід'ємною частиною реалізації місії Центру економічної стратегії.

МОДЕЛЬ ВПЛИВУ



У 2017 році наші експерти взяли участь та виступили спікерами у 65 публічних подіях, присвячених економічним реформам, у тому числі у навчальних заходах, як-от TEDxUCU (Львів).

КЛЮЧОВІ ПУБЛІЧНІ ЗАХОДИ – 2017

02.03

2017 року

КОНФЕРЕНЦІЯ: «ТРАНСФОРМАЦІЯ'17. ЩО ЗМІНЯТЬ РЕФОРМИ В ЖИТТІ УКРАЇНЦІВ»



Мета конференції:

об'єднати на одному дискусійному майданчику представників виконавчої влади, професійних експертів та впливові регіональні ЗМІ: обговорити найбільш суттєві зміни, які торкнуться майже кожного українця під час реформ.

У фокусі:

медицина, децентралізація, енергетика, антикорупція.

Спікери:

прем'єр-міністр Володимир Гройсман, директор Національного антикорупційного бюро Артем Ситник, заступник міністра фінансів Сергій Марченко, представники фахової експертної спільноти з Київської школи економіки, Центру економічної стратегії, коаліції експертів РПР, радник прем'єр-міністра України Іван Міклош, CEO «Dragon Capital» Томаш Фіала.

Організатори:

Центр економічної стратегії, VoxUkraine, Kyiv School of Economics, Реанімаційний пакет реформ.

10.03

2017 року



ЕКОНОМІЧНИЙ ФОРУМ: «ЕКОНОМІЧНІ РЕФОРМИ – ПОРЯДОК ДЕННИЙ 2017»



- Мета форуму:** спільно, у публічній дискусії, за участі представників влади, представників бізнес-об'єднань та експертного середовища, погодити порядок денний першочергових кроків для економічного розвитку країни.
- Спікери:** перший віце-прем'єр-міністр, міністр економічного розвитку та торгівлі Степан Кубів, міністр фінансів Олександр Данилюк, експерти. Від Центру економічної стратегії – Гліб Вишлінський.
- Організатори:** бізнес об'єднання: коаліція 25 асоціацій «За детнізацію економіки», платформа 24 асоціацій «Податки для економічної свободи», коаліція 15 асоціацій «За ліберальну податкову реформу».
- Аналітичні центри: аналітичний центр CASE-Ukraine, Центр економічної стратегії, Інститут економічних досліджень та політичних консультацій, Інститут соціально-економічної трансформації.

23.06

2017 року



ВІДКРИТА ЛЕКЦІЯ «ЯК УПРАВЛЯТИ АКТИВАМИ МІСТА, АБИ ВОНИ ЗБАГАЧУВАЛИ ЦІ МІСТА»

- Лекція шведського економіста Дага Деттера, співавтора книги «Public Wealth of Nations» (входить до списку книг 2015 року журналу The Economist та найкращих книг 2015 року газети Financial Times). Співавтор книги поділився із присутніми думками, як використовувати приховані активи для економічного розвитку міст та держави.
- Організатори:** Центр економічної стратегії, VoxUkraine, Kyiv School of Economics.

24.06

2017 року

ПАНЕЛЬНА ДИСКУСІЯ:
«ЯК СТВОРИТИ ІНСТИТУТИ, ГІДНІ ДОВІРИ»



Головне питання:

Як створити інститути, гідні довіри?

Спікери:

Пітер Вагнер, Хатія Деканоїдзе, Данило Білак, Даг Деттер, Володимир Лавренчук, а також Олександр Данилюк. Жерар Ролан поділився своїми думками у форматі відео-інтерв'ю.

Модератор:

Святослав Вакарчук.

До традиційної візійної дискусії долучились представники органів державної влади, міжнародних організацій, бізнес-спільнот, громадських організацій та медіа.

Організатори:

Центр економічної стратегії, Alfa Jazz Fest, A-Club від Альфа-Банку та Dragon Capital.

■ Ми можемо вибрати будь-який шлях для своєї держави. Але в жодному разі ми не досягнемо успіху, якщо за цими ідеями не буде стояти сильних державних інституцій.

СВЯТОСЛАВ ВАКАРЧУК,
член Наглядової ради

06.07

2017 року



КОНФЕРЕНЦІЯ

UKRAINE REFORM CONFERENCE (LONDON)

Мета заходу: конференція у Лондоні стала майданчиком для зустрічі міжнародного співтовариства та представників української влади, громадянського суспільства, ділових кіл і політиків, які залучені в процес вирішення складних реформаторських завдань, зокрема, пов'язаних із виконанням урядового плану реформ до 2020 року. Захід об'єднав на одному майданчику Україну та міжнародних партнерів для зміцнення підтримки реформ.

Спікери: представники державних органів зі понад 30 країн світу, серед яких Австрія, Бельгія, Німеччина, Чеська Республіка, Сполучені Штати Америки, Японія та інші, а також Організації економічного розвитку та співпраці.

Організатори: уряди України та Сполученого Королівства Великої Британії та Північної Ірландії

Гліб Вишлінський приєднався до заходу у якості панеліста дискусії, присвяченої приватизації та корпоративному управлінню у державних підприємствах.

КОНФЕРЕНЦІЯ

«РОЛЬ РАХУНКОВОЇ ПАЛАТИ В УКРАЇНІ ТА ВИКЛИКИ, ЩО СТОЯТЬ ПЕРЕД НЕЮ»



Мета заходу: зміцнити сприйняття Рахункової палати України як вищого органу фінансового контролю України і підвищити обізнаність суспільства про важливість ролі незалежного та інституційно спроможного органу аудиту.

Спікери: представники Верховної Ради, Рахункової палати України, Міністерства фінансів та інших державних органів, Представництва Європейського Союзу в Україні, Реанімаційного пакету реформ, експертної спільноти. Від Центру економічної стратегії – Гліб Вишлінський, який узяв участь у панелі, присвяченій покращенню робочих відносин Рахункової палати з Парламентом та громадянським суспільством.

В країні реформи зупиняють зацікавлені групи, які захоплюють державу. Роль суспільства може бути в тому, щоб допомагати громадянським активістам і реформаторам у владі воювати з цими групами.

ГЛІБ ВИШЛІНСЬКИЙ,
виконавчий директор

14.06

2017 року

26.10

2017 року



КОНФЕРЕНЦІЯ «ОСІНЬ РЕФОРМ»

- Мета заходу:** у широкому колі ключових стейкхолдерів – представників профільних міністерств обговорити результати дослідження сприйняття реформ українцями в рамках проекту «Критичне мислення проти популізму».
- У фокусі заходу:** важливість критичного мислення в часи наступу популізму; реформи соціальної сфери: чи є підстави для страхів? Трансформація економіки та державного управління: чи є вигоди для громадян?
- Спікери:** профільні заступники міністрів, що відповідають за реформи, виконавчий директор Офісу реформ КМУ, національні та регіональні ЗМІ.
- Організатор:** Центр економічної стратегії.

09.11

2017 року



ДИСКУСІЯ «ЯК ПОДОЛАТИ ПОПУЛІЗМ ТА СПРИЯТИ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕФОРМ В УКРАЇНІ?»

- Мета заходу:** проаналізувати результати дослідження «Критичне мислення проти популізму», ініційованого ЦЕС за підтримки Посольства Чеської Республіки в Україні та обговорити сприйняття ключових реформ – земельної, пенсійної, освіти, системи охорони здоров'я та приватизації.
- Спікери:** представники Уряду, Реанімаційного пакету реформ та Центру економічної стратегії.
- Організатор:** Центр економічної стратегії.

■ Дефіцит достовірної інформації і постійної системної комунікації за окремими реформами створює підґрунтя для поширення заяв популістів, спрямованих на дискредитацію перетворень, що розпочаті в країні.

ДМИТРО ЯБЛОНОВСЬКИЙ,
заступник виконавчого директора

ВИДАННЯ КНИГИ «PUBLIC WEALTH OF NATIONS»

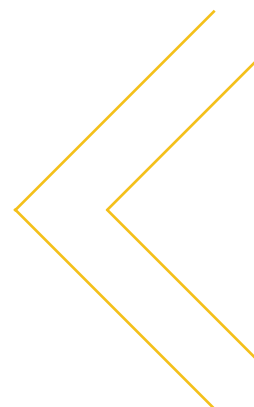


Центр економічної стратегії за підтримки Юрія Вітренка та НАК «Нафтогаз Україна», організував переклад українською мовою та видання книги «Public Wealth of Nations» («Державне багатство народів») шведських економістів Дага Деттера (швед. Dag Detter) та Стефана Фьольстера (швед. Stefan Fölster).

Книга розповідає, як завдяки покращенню управління державними активами можна підвищити стандарти життя та зміцнити демократичні інституції у всьому світі.

РОЗДІЛ 2.

Дослідження: аналіз та рекомендації



На виконання місії Центру економічної стратегії, ми проводимо дослідження та публікуємо аналітичні записки з питань економічної політики.

Наші напрямки досліджень



Центр економічної стратегії адресує свої аналітичні записки насамперед полісмейкерам та іншим експертам з державної політики, а також аналітичним центрам. При підготовці аналітичних досліджень ми прагнемо, аби наші продукти мали вичерпну та переконливу аргументацію, були максимально ефективними інструментом вироблення та ухвалення рішень державної економічної політики.

У 2017 році Центр економічної стратегії продовжив дослідницьку роботу у таких ключових напрямках:



стратегія економічного зростання



забезпечення макроекономічної стабільності



конкуренція, природні монополії та державна власність



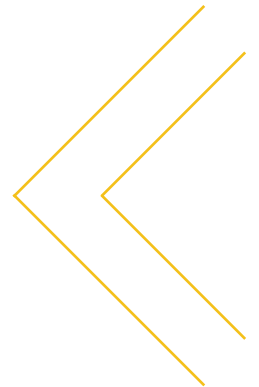
регіональна та міська політика



освітня політика



реформа державного управління



■ Ми виконали 7 досліджень та розпочали аналіз 6 тем, роботу над якими плануємо закінчити у 2018 році.

ОСНОВНІ ДОСЛІДЖЕННЯ 2017 РОКУ

Лютий
2017 року



ФІСКАЛЬНІ ПІДСУМКИ 2016 РОКУ ЕКСПРЕС-АНАЛІЗ

Економісти ЦЕС проаналізували державний бюджет на 2016 рік та підготували рекомендації щодо удосконалення бюджету 2017 року. Фіскальні результати минулого року свідчать: необхідно продовжувати структурні реформи, щоб скоротити квазіфіскальні видатки, покращити бюджетне планування, підвищити ефективність видатків.

Березень
2017 року

ЗВІЛЬНИТИ ЗАХОПЛЕНУ ДЕРЖАВУ УКРАЇНА

Мета дослідження «Звільнити захоплену державу Україна» – з'ясувати, чи є в Україні ознаки «захоплення» держави олігархами, які цілі, типи, механізми та наслідки такого захоплення, як мінімізувати його негативні наслідки.



Травень
2017 року

РЕФОРМА ОПЛАТИ ПРАЦІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ

Ми вивчили міжнародний досвід реформування систем оплати праці у секторі державного управління, проаналізували механізм формування заробітних плат та сукупні видатки на оплату праці в цьому секторі в Україні та інших країнах. За результатами визначили, наскільки конкурентними є заробітні плати у державному секторі порівняно з приватним.

На основі аналізу запропонували способи удосконалення чинної системи оплати праці в секторі державного управління, які не викликать значного збільшення бюджетних видатків, натомість дадуть змогу стимулювати працівників сектору до більш ефективної праці.



Травень
2017 року

ЗНЯТТЯ ВАЛЮТНИХ ОБМЕЖЕНЬ ТА ЛІБЕРАЛІЗАЦІЯ РУХУ КАПІТАЛУ: ЯК І КОЛИ?

З огляду на глобалізацію економічних процесів та інтеграцію України у світовому фінансову систему, стратегічною метою є поступова фінансова лібералізація, що передбачає в довгостроковій перспективі зняття обмежень на рух капіталу. У фокусі записки - обмеження на рух капіталу та валютне регулювання. За допомогою цієї записки ми окреслили комплекс заходів, які необхідно здійснити на шляху до стратегічної мети – повної фінансової лібералізації.



Липень-
листопад
2017 року

ПРОЕКТ «КРИТИЧНЕ МИСЛЕННЯ ПРОТИ ПОПУЛІЗМУ»

Проект ініційований Центром економічної стратегії за підтримки Посольства Чеської Республіки в Україні. Ми проаналізували сприйняття суспільством п'яти основних реформ: земельної, пенсійної, освітньої, реформ у сфері охорони здоров'я та приватизації. Проведено опитування громадян України, щоб визначити, чого боїться пересічний громадянин, коли мова йде про реформи.

Результати опитування були опрацьовані на зустрічах із зацікавленими сторонами як на регіональному, так і на центральному рівні: відбулась серія панельних дискусій з представниками місцевої влади, журналістами і громадськими активістами в **Одесі, Львові, Харкові та Києві**.

Крім того, результати дослідження були передані у профільні міністерства для ознайомлення з думкою громадян та використання рекомендацій при комунікації трансформаційних процесів.

Фінальним етапом проекту стала конференція для широкого обговорення особливостей ставлення населення до реформ – земельної, пенсійної, освіти, системи охорони здоров'я та приватизації. У панельних дискусіях взяли участь профільні міністри, що відповідають за вказані реформи.

Згодом повні результати дослідження були представлені громадським активістам та членам Реанімаційного Пакету Реформ у Києві, а також широкому загалу журналістів та громадськості під час прес-конференції.



■ Найкраще в Україні обізнані громадяни про пенсійну реформу: 78% респондентів з опитаних. Найгірше – про приватизацію: 53%.

Грудень
2017 року



СЕРЕДНЬОСТРОКОВЕ БЮДЖЕТНЕ ПЛАНУВАННЯ В УКРАЇНІ

Дослідження шляхів ефективного впровадження елементів системи середньострокового бюджетного планування (СБП) при формуванні Держбюджету, щоб досягти оптимального перерозподілу державних видатків між різними бюджетними програмами та ефективніше використовувати кошти платників податків і отримувати якісні державні послуги. Виконано аналіз можливих наслідків упровадження СБП для України у порівнянні з досвідом розвитку середньострокового планування у країнах ЦСЄ (зокрема, на прикладі Румунії).

Грудень
2017 року

ЩО РОБИТИ ДЕРЖАВІ ЗІ СВОЇМИ БАНКАМИ?

Мета дослідження – проаналізувати ситуацію, що склалася у банківському секторі України після націоналізації «Приватбанку», та оцінити ризики, які несе домінуюче становище держави на ринку банківських послуг.

Окремо ми дослідили наскільки ефективно державні банки здатні стимулювати економічне зростання завдяки фінансуванню окремих секторів або регіонів, потреба в якому не задовольняється приватними банками.



Протягом 25 років Україна витратила 10 млрд доларів США на рекапіталізацію державних банків, з них – понад 5 млрд доларів на ПриватБанк

РОЗДІЛ 3.

Управління: команда та підтримка



Центр економічної стратегії – це громадська організація, заснована Томашем Фіалою, Святославом Вакарчуком та Іваном Міклошем у 2015 році.

Наші засновники є членами Наглядової ради, яка визначає стратегію розвитку організації, узгоджує ключові напрямки досліджень, оцінює роботу Центру економічної стратегії.

Щоденну операційну роботу організації здійснює команда експертів Центру економічної стратегії.

Наша команда – потужне об'єднання визнаних на ринку фахівців з багатолітнім досвідом роботи. Люди та їх інтелектуальний потенціал є однією із наших найбільших цінностей.

Наша організаційна структура



НАША ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

НАГЛЯДОВА РАДА



**ТОМАШ
ФІАЛА**
голова Наглядової ради

Генеральний директор інвестиційної компанії Dragon Capital, має понад 20-річний досвід роботи на європейських фондових ринках. Президент Європейської Бізнес Асоціації (EBA). Член Правління Transparency International Україна.



**СВЯТОСЛАВ
ВАКАРЧУК**
член Наглядової ради

Громадський діяч, музикант, організатор та лідер гурту «Океан Ельзи», бере активну участь у соціальних та культурних проектах. Засновник благодійного фонду «Люди майбутнього», почесний посол України з питань культури в 2003 році, посол доброї волі програми розвитку ООН з 2005 року.



**ІВАН
МІКЛОШ**
член Наглядової ради

Голова Стратегічної групи радників з підтримки реформ в Україні (SAGSUR), віце-прем'єр-міністр та міністр фінансів (2002-2006 та 2010-2012 рр.), віце-прем'єр-міністр з економічних питань (1998-2002 рр.), міністр приватизації (1991-1992 рр.) Словачької Республіки.

КОМАНДА: ЕКСПЕРТИ



ГЛІБ ВИШЛІНСЬКИЙ,
виконавчий директор



МАРІЯ РЕПКО,
заступник виконавчого
директора



**ДМИТРО
ЯБЛОНОВСЬКИЙ,**
заступник виконавчого
директора



**ОКСАНА
КЛИМЕНКО,**
директор з комунікацій



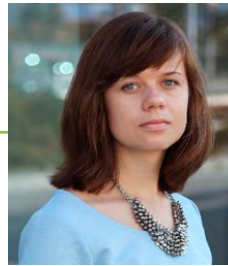
НАТАЛІЯ БЕСТ,
директор освітніх програм,
старший економіст



**ІРИНА
ПІОНКІВСЬКА,**
старший економіст



**ОЛЕКСАНДР
КАШКО,**
економіст



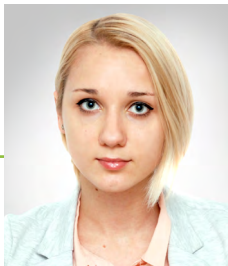
ЮЛІЯ РУДА,
економіст



ОЛЕКСІЙ ГАМАНЮК,
молодший економіст



АРТЕМ ЗАХАРОВ,
молодший економіст



НАДІЯ ВОРОНА,
менеджер з цифрових
комунікацій

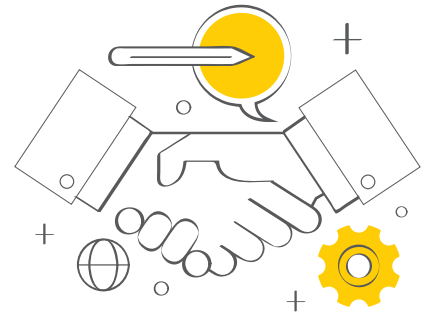


ТЕТЯНА КРАВЧУК,
адміністративний асистент

Якість досліджень та їх спроможність впливати на державні політики лежить в основі ефективної діяльності Центру економічної стратегії. Ми залуцаємо до аналізу, адвокації, комунікації радників та зовнішніх рецензентів. Нашими радниками є зовнішні експерти, визнані професіонали з провідних українських компаній та офісів реформ.

Водночас, наші експерти готові інвестувати свої знання, час та досвід у посилення інтелектуального потенціалу молодого покоління дослідників. Центр економічної стратегії надає студентам профільних економічних вищих навчальних закладів можливість спробувати свої сили та долучитись у якості стжерів або інтернів.

ПАРТНЕРИ



Центр економічної стратегії є членом Реанімаційного Пакету Реформ (РПР) – громадської платформи, яка об'єднує провідні неурядові організації і експертів з усієї України та виконує функції координаційного центру з розробки та реалізації ключових реформ в Україні.

Центр економічної стратегії має налагоджені ділові зв'язки з державними установами, міжнародними організаціями та бізнес-асоціаціями.



Посольство Чеської Республіки в Україні
Embassy of the Czech Republic in Ukraine



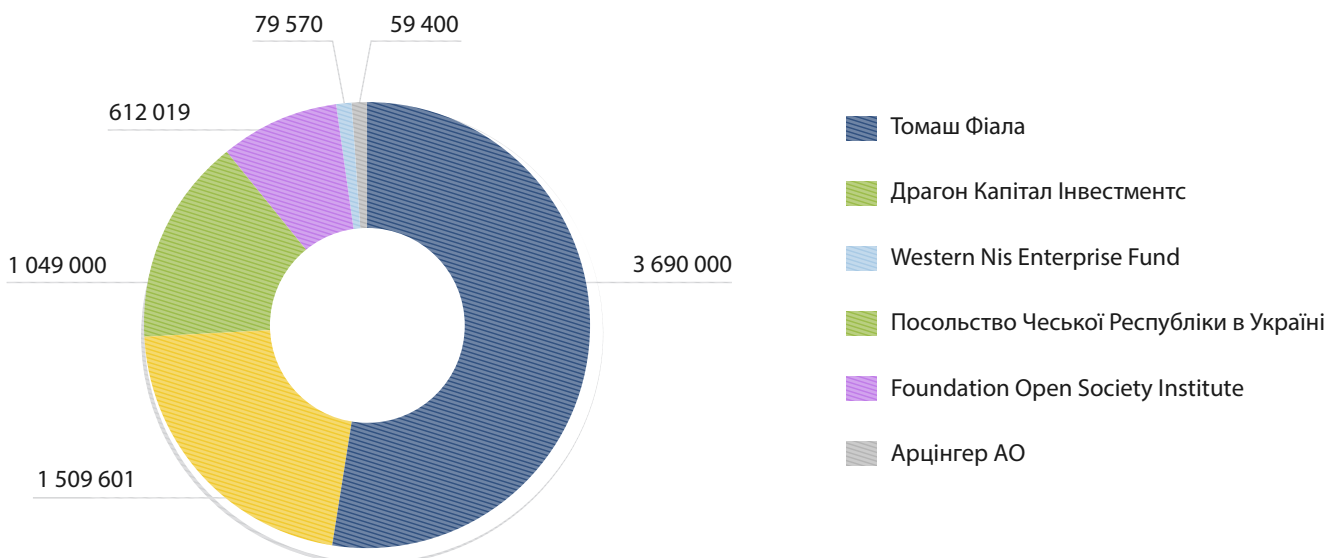
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ



Центр економічної стратегії є неприбутковою організацією, залучає фінансування від благодійників, а також грантове фінансування.

Відповідно до найкращих міжнародних практик організації діяльності громадських організацій, Центр економічної стратегії забезпечує дотримання найвищих стандартів звітності, бухгалтерії та прозорості фінансів.

Наші джерела фінансування у 2017 році, грн.



КОНТАКТИ



вул. Саксаганського, 36-Д
3-й під'їзд, 3-й поверх, Київ, 01033, Україна



тел.: (044) 492-7970



office@ces.org.ua



https://twitter.com/ces_ukraine



<https://www.facebook.com/cesukraine>



Звіт підготовлено в рамках проекту «Інституційне зміцнення організації та підготовка для отримання інституційного гранту» за підтримки Ініціативи з розвитку аналітичних центрів, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» (МФВ) у партнерстві з Фондом розвитку аналітичних центрів (ТТФ) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні.

