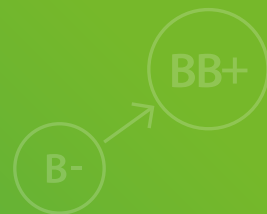




ЦЕНТР
ЕКОНОМІЧНОЇ
СТРАТЕГІЇ



РІЧНИЙ ЗВІТ 2018



ЗМІСТ

ВСТУПНЕ СЛОВО	3
РІК В ОДНОМУ ПОГЛЯДІ: КОРОТКІ ПІДСУМКИ РОБОТИ У 2018 РОЦІ	7
СТРАТЕГІЯ	8
МАНІФЕСТ: БАЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ КРАЇНИ ДО 2023 РОКУ	11
ВПЛИВ: ЗМІНИ У ДЕРЖАВНІЙ ПОЛІТИЦІ	14
Ефективне врядування	14
Макростабільність	16
Державна власність	18
Інклюзивне зростання	20
ДОСЛІДЖЕННЯ: АНАЛІЗ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ	23
КОМАНДА	25
ПАРТНЕРИ	29
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ	30
КОНТАКТИ	32

ВСТУПНЕ СЛОВО

ГЛІБ ВИШЛІНСЬКИЙ

виконавчий директор
Центру економічної стратегії



Щиро радіємо, що в 2018 році відбулись якісні зміни політик у таких сферах, як державні фінанси, валютна лібералізація, реформа державних підприємств та банків, впровадження у них корпоративного управління. За цими напрямками ми пильно стежили ще з 2015 року, розробляли та надавали рекомендації.

З цього року наша країна почне планувати свої фінанси не на рік вперед, а на середньострокову перспективу. Мінфін виборов трирічне бюджетне планування, а отже, можемо розраховувати на більшу стійкість державних фінансів. Нарешті скасовано радянський валютний декрет – йому на зміну прийшов прогресивний закон «Про валюту та валютні операції», що допоможе Україні інтегруватися до єдиного фінансового ринку із Європейським Союзом.

На жаль, не вдалося зрушити з місця «велику приватизацію» – жодного підприємства не було продано іноземним інвесторам. Заважала і традиційна бюрократія, і саботаж. Не допоміг навіть прийнятий у 2018 році закон і залучення до процесу знаних міжнародних інвестиційних компаній. Продовжує діяти шкідливий та безглуздий мораторій на продаж земель сільськогосподарського призначення, що не тільки гальмує економіку, а й суперечить конституційним правам українців.



Дива не сталось: у 2018 році економічні реформи блукали у хащах передвиборчого популізму. Але світлі галявини все ж траплялись і кілька важливих рішень вдалося прийняти

Поразки «реформаторського» порядку денного у 2018 році можна перерахувати довго. Серед найбільших провалів: недовіра до судів зберігається, права інвесторів так само не захищені, ситуація із низьким правовладдям не змінюється на краще. Закон про Вищий Антикорупційний суд прийнято, але працювати він розпочне тільки у другій половині 2019 року. Уявіть: 70 млрд дол. США – такою є ціна втрат від неефективного врядування за 5 років! У останньому дослідженні 2018 року ми порахували і втрати від відсутнього ринку землі, і від тіньових галузей, і від «сірої» економіки. Усі ці нереалізовані реформи, на наше переконання, могли би допомогти Україні зробити потужний ривок до 5-7% приросту ВВП щороку.

На рівні нашої організації 2018 рік став роком стратегічного планування.

Ми затвердили нашу місію та візію, визначили пріоритетні напрямки досліджень. Наша високорівнева ціль – процвітання України та добробут її громадян, реалізовані через стійке інклюзивне економічне зростання.

Так народився наш Маніфест – бачення необхідних змін у країні в економічній площині до 2023 року.

Ми запропонували Маніфест експертній спільноті як початкову точку для напрацювання нових ідей – що потрібно робити у економіці, аби досягнути добробуту та процвітання країни. Адже ми вважаємо, що 2019 виборчий рік не має стати роком згаяних можливостей.

На організаційному рівні у нас також відбулось кілька важливих змін. До складу Наглядової ради увійшли Ярина Ключковська та Юлія Клименко, тож маємо потужний склад із 5 членів з великим досвідом у різних сферах.

2018



Ми отримали підтримку від Міжнародного фонду Відродження на цілі інституційного розвитку. Грант строком на два роки дозволить нам зосередитися на посиленні аналітичної спроможності та комунікаційних зусиль, підвищенні якості управління та фінансового контролю. Ми щиро вдячні Міжнародному фонду Відродження та уряду Швеції за підтримку незалежних досліджень державної політики в Україні.

Водночас ми активно працювали над проектами разом із нашими партнерами – Європейським Союзом, USAID, Світовим банком, українськими міністерствами та Національним банком, бізнес-асоціаціями та іншими громадськими організаціями. Дякую за довіру та спільні кроки на шляху

до більш можливої та економічно незалежної України.

Розбудову мережі професійних контактів та партнерських відносин із іноземними аналітичними центрами ми визначили для себе одним із пріоритетів. Тому в 2018 році поглиблювали співпрацю із європейськими дослідницькими центрами і розпочали спільні проекти та дослідження із Institut für Europäische Politik, Центром досліджень малого та середнього бізнесу та підприємництва університету Мангейма, транспортною секцією Флорентійської школи регулювання (FSR Transport), словацьким аналітичним центром MESA 10.



2019 рік – рік подвійних виборів. Саме політика – внутрішня та зовнішня – буде визначати наше економічне життя. Якщо не скотимось у прірву популізму, то збалансований бюджет і підтримка зовнішніх кредиторів дозволять пройти цей непростий рік без критичних втрат. Зрештою, рік виборів надає і можливості: ми будемо готувати та пропонувати політикам наше бачення змін, які поліпшать життя українців.

Сподіваюся, що за рік про можливість таких змін ми будемо говорити із оптимізмом

3 – 5

Вступне слово

6 – 7

Рік в одному погляді

8 – 10

Стратегія

11 – 12

Маніфест

13 – 21

Вплив

22 – 24

Дослідження

25 – 28

Команда

29

Партнери

30 – 31

Фінансова звітність

32

Контакти

Річний звіт 2018 рік



2018 РІК В ОДНОМУ ПОГЛЯДІ



54 899

переглядів сторінок
сайту ЦЕС



16

досліджень



понад

3 800

згадок у медіа



охоплення дописів
у соц мережах понад

500 000



98

авторських
колонок



11

відео



53

прес-релізи



6

проектів у співпраці з
іноземними аналітичними
центрами

(CEPS, Berlin Policy Hub, MESA,
Florence School of Regulation, IEP-
Berlin, Vienna Institute for International
Economic Studies)



74

публічні
події



понад

4 100 000

загальне охоплення
аудиторії

СТРАТЕГІЯ

НАША СТРАТЕГІЯ 2018-2020

**ЦЕНТР ЕКОНОМІЧНОЇ
СТРАТЕГІЇ** – неурядовий
дослідницький центр
з питань економічної політики



НАША МІСІЯ

Ми досліджуємо державні політики та впливаємо на них, щоб допомогти країні досягнути стійкого та інклюзивного економічного зростання.

Ми робимо це, поєднуючи дослідження, практичні поради з покращення державної політики та адвокацію змін в інституціях та економічній культурі нації через суспільний діалог.



НАШІ ПРИНЦИПИ

Ми вважаємо, що стійке та інклюзивне економічне зростання неможливе без реалізації таких принципів:

1. Вільна та чесна конкуренція.
2. Зменшення ролі держави за підвищення її ефективності.
3. Верховенство права та захист приватної власності.
4. Здорові та стабільні державні фінанси.
5. Економіка, яка будується на засадах знань.
6. Інформаційна прозорість та свобода слова.



НАША ВІЗІЯ

Ми хотіли би бачити процвітання України та добробут її громадян, реалізовані через стійке інклюзивне економічне зростання.



НАШІ НАПРЯМКИ РОБОТИ

Ми плануємо сфокусуватися на досягненні впливу на державну політику за чотирма напрямками:

1. Ефективне врядування.
2. Макростійкість.
3. Державна власність.
4. Інклюзивне зростання.



ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ ЗМІН МИ ПРАЦЮЄМО У ДВОХ ВИМІРАХ:

Інституційні зміни:

1. Готуємо та випускаємо дослідження з питань економічної політики.
2. Проводимо адвокаційну діяльність.

Культурні зміни:

1. Впливаємо на суспільну думку через медіа, формуючи уявлення про політики економічної свободи.
2. Впливаємо на порядок денний політиків комунікаційними засобами.
3. Впливаємо на медіа, формуючи економічний дискурс.

Центр економічної стратегії засновано у травні 2015 року

МОДЕЛЬ ВПЛИВУ



НАШ МАНІФЕСТ

МАНІФЕСТ – бачення необхідних змін у країні в економічній площині до 2023 року

НАША МРІЯ – ПОБАЧИТИ УКРАЇНУ ЧЕРЕЗ 5 РОКІВ ТАКОЮ:



ЕФЕКТИВНІСТЬ ВРЯДУВАННЯ

На рівні із країнами
Центрально-Східної Європи
(індекс World Governance
Indicators)



ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ

Зростання ВВП 5%/рік
5 000 \$ ВВП
на душу населення



ПРИВАТИЗАЦІЯ

100% держбанків
приватизовано
Більшість держпідприємств
продані інвесторам



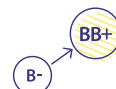
МАКРОСТАБІЛЬНІСТЬ

Інфляція 6%
Гнучкий курс гривні



ТРАНСПОРТ

5+ конкурентів на ринку
90% населення охоплено



КРЕДИТНИЙ РЕЙТИНГ

Наступна ціль
– «інвестиційний рейтинг»



ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ

Спільний ринок фінансових
послуг енергетики,
транспорту



ЕНЕРГЕТИКА

5+ операторів на ринку
Ринкова конкуренція
Легке приєднання до
електромереж



РИНОК ЗЕМЛІ

Зростає частка
власників землі,
кредитування під заставу,
робочі місця на селі

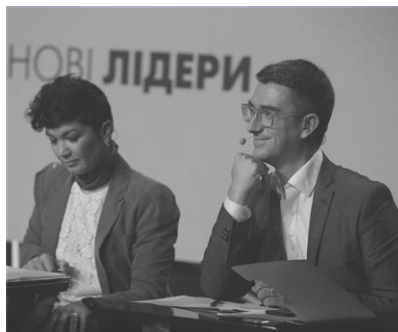
У 2023 РОЦІ УКРАЇНА МАЄ ДОСЯГТИ НАСТУПНИХ ІНДИКАТОРІВ ТА СТРУКТУРНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ:

- Ефективність врядування в Україні оцінюється за індексом World Governance Indicators на рівні, середньому для країн регіону.
- ВВП щороку зростає не менше, ніж на 5% на рік. ВВП на душу населення становить понад 5000 доларів.
- Стабільне макроекономічне середовище. Інфляція стабільна нижче 6%, курс гривні гнучкий.
- Кредитний рейтинг України підвищили до найвищого з «спекулятивних» рівнів – ВВ+, наступна сходинка – «інвестиційний» рейтинг.
- Український фінансовий сектор інтегровано до загальноєвропейського, українці мають змогу користуватися послугами, доступними європейцям через діючий режим внутрішнього ринку у сфері фінансових послуг.
- Більшість державних підприємств та усі державні банки приватизовані. Ті, що залишились у державній власності, управляються відповідно до найкращих практик корпоративного управління та рекомендацій Організації економічного співробітництва та розвитку.
- Скасовано мораторій на продаж землі сільськогосподарського призначення, ринок землі працює. Серед тих, хто обробляє землю, зростає частка власників, натомість частка орендарів зменшується. Зростає кредитування під заставу землі. Як наслідок, зростають інвестиції, збільшується кількість робочих місць на селі.
- Ринки транспорту та електроенергії лібералізовано та демонополізовано. Кількість операторів на кожному інфраструктурному ринку – більше п'яти. Запроваджено конкурентні принципи тарифоутворення в електроенергетиці та на транспорті. Усі заявки бізнесу та населення на підключення/приєднання до транспортної інфраструктури та електромереж задовольняються вчасно. Понад 90% населення охоплені регулярними послугами доступних пасажирських перевезень.



Процвітання України та добробут її громадян мають бути реалізовані через стійке інклюзивне економічне зростання

Маніфест презентовано у
вересні 2018 року



ВПЛИВ

ЕФЕКТИВНЕ ВРЯДУВАННЯ



Демократичне
суспільство



Якісне регулювання



Політична стабільність
та відсутність насильства



Низький рівень корупції



Ефективний
уряд

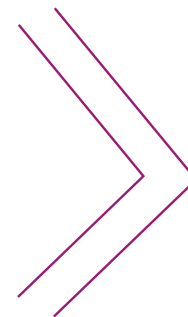


Правовладдя

Попри заяви та декларації політиків, 2018 рік не став роком посиленої боротьби із корупцією чи встановлення правовладдя. Продовжувала гальмувати судова реформа, а Вищий антикорупційний суд було створено лише під шаленим тиском міжнародної спільноти та громадянського суспільства. Європейський Союз, Міжнародний валютний фонд та Світовий банк і далі наголошували на важливості боротьби із корупцією. Подальша співпраця із ними важлива не тільки тому, що

відкриває шлях до значного та дуже важливого дешевого фінансування, а й тому, що її метою є створення та підтримка сталих державних інститутів, які є основою майбутнього України.

У 2018 році корупція та недовіра до судової системи знову очолили антирейтинг чинників для інвесторів. Такі результати показало традиційне опитування про перепони та бар'єри, що заважають залученню капіталу в Україну. Наведені фактори



залишалися перешкодами і для місцевих компаній.

У дослідженні «Скільки втрачає бюджет на неефективному управлінні країною?» ми спробували визначити масштаби проблеми. Ми виділили ТОП-10 точок розвитку країни, які можуть забезпечити значне підвищення правовладдя та якості інституцій. Оціночні сумарні втрати надходжень до бюджету через слабкість врядування та правовладдя складають 26,6 млрд доларів як одноразова сума та додатково 8,6 млрд доларів щороку.

Дати економічні оцінки впливу на бізнес силових органів через nereформованість системи покликано наше дослідження «Чи варто позбавити СБУ функції розслідування економічних злочинів?». Ми підрахували, що негативний економічний ефект (середній розмір збитку від контактів з СБУ) на одне підприємство дорівнює 8,23 млн грн. Загалом, збереження функції

розслідування економічних злочинів за СБУ не є економічно доцільним. Видимі вигоди від штрафів та реалізації майна порушників не покривають витрати бюджету на ці цілі. До обговорення під час круглого столу, присвяченому цій проблемі, долучились народні депутати, українські та іноземні експерти, бізнесмени. Ключовим спікером виступив Гергарт Баум, экс-міністр внутрішніх справ ФРН, який поділився досвідом відповідної реформи у Німеччині.

Напрямки наших досліджень також відповідали порядку денному реформ, зокрема, йдеться про дослідження, присвячені пенсійній реформі та розподілу субвенцій на соціально-економічний розвиток. Ці теми отримали широке висвітлення у медіа, а наші експерти активно відповідали на запити журналістів та підготували 8 колонок для медіа, серед яких «Українська правда» та «Лівий берег».



СІМ КРОКІВ ДЛЯ УКРАЇНИ

«Ключ до китайських темпів зростання економіки – це ефективна взаємодія держави і бізнесу. Можна буде сказати, що вона ефективна, коли Україна підніметься у рейтингу Doing Business вище 30-го місця», – вважає автор Гліб Вишлінський

Новое время, квітень 2018



5
досліджень



14
публічних заходів



21
колонка

МАКРОСТІЙКІСТЬ



Стойкість державних фінансів та фінансової системи

Макростійкість визначає можливості країни пережити зовнішні виклики. Після кризових 2014-2015 років, 2018 рік здається острівцем стабільності та спокою. Знижувалась інфляція, зростали золотовалютні резерви, реалізувалися важливі реформи.

Однак, цією відносною стабільністю ми завдячуємо співпраці із Міжнародним валютним фондом та іншими міжнародними організаціями. Про необхідність виконання взятих на себе зобов'язань та перспективи подальшого



Інтеграція фінансових ринків із ЄС

фінансування від міжнародних фінансових організацій експерти Центру економічної стратегії невпинно твердили потягом року у колонках та коментарях медіа.

Найголовніша новація 2018 року, яка допоможе країні забезпечити стійкість державних фінансів та поступове зниження державного боргу, – це трирічне бюджетне планування. Були прийняті відповідні закони, над якими уряд, іноземні експерти та українські фахівці працювали кілька років. Ми розробляли рекомендації щодо



Цінова стабільність



ефективного запровадження цього інструменту в Україні, підготували серію аналітичних записок із цього питання, адвокатавали впровадження розумного підходу до бюджетування, включаючи зниження частки бюджетних витрат у ВВП, кожного року здійснювали докладний аналіз проектів державного бюджету.

Важливим кроком на шляху інтеграції у спільний фінансовий простір із ЄС стало скасування застарілого «радянського» валютного декрету – його замінив прогресивний закон «Про валюту». Ми займалися питанням валютної лібералізації із 2015 року і пройшли увесь шлях –

від розроблення до впровадження державної політики. Для оцінки та напрацювання подальших рекомендацій щодо продовження інтеграції у єдиний фінансовий простір ми розпочали окремий проект «Валютна лібералізація та запровадження спільного із ЄС фінансового ринку: моніторинг виконання». Увесь рік ми роз'яснювали та аргументували необхідність повномасштабної валютної лібералізації: наша позиція була обґрунтована під час 6 публічних заходів та на шпальтах провідних ділових видань, зокрема, «Дзеркало тижня» та «Економічна правда».

“ “

ЧИЯ СВОБОДА ВАЖЛИВІША? НБУ ТА РИНОК ДИСКУТУЮТЬ ВАЛЮТНИЙ ЗАКОН

«Закон дійсно дуже гарний. Але є нюанс: у Нацбанку залишається дуже багато свободи. Це лякає і експертів, і ринок. Адже можливості Нацбанку обмежувати та забороняти – дуже значні», – наголошувала Марія Репко у спільному інтерв'ю із заступником голови НБУ Олегом Чурієм

ЛІГА, Фінанси, березень 2018 року



5
досліджень



11
публічних заходів



19
колонок

ДЕРЖАВНА ВЛАСНІСТЬ



Приватизація

2018 рік мав стати «новим стартом» у реформі державної власності. Безумовним досягненням можна назвати прийняті у результаті конструктивної співпраці міністерств та відомств із Верховною Радою нові закони у цій галузі. Насамперед мова йде про новий прогресивний закон про приватизацію, закон про незалежні наглядові ради у держбанках. Органи виконавчої влади також не пасли задніх: МЕРТ запустив «малу приватизацію» та роботу електронних майданчиків із продажу/оренди державного майна, а Мінфін розробив стратегію розвитку державних банків.

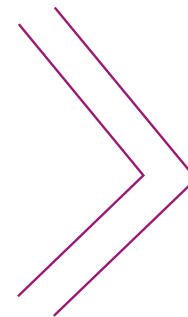
Однак, жодне підприємство із переліку «великої приватизації» не було продано; певні успіхи



Корпоративне управління на держпідприємствах

демонструє лише «мала приватизація», що перебуває під меншим тиском політичних чинників.

У фокусі нашої роботи за напрямком «приватизація» перебувають 2 аспекти: дослідницький та адвокаційний. Ми підготували три дослідження, у яких надаємо рекомендації щодо викорінення корупції на держпідприємствах, підвищення їх ефективності та залучення через держпідприємства інвестицій в економіку. Адвокаційний проект на підтримку чесної та прозорої приватизації охопив 4 міста – Київ, Харків, Одеса та Запоріжжя. Ми обрали ці міста, бо там розташовані найбільші підприємства, які держава має намір



продати. В усіх містах ми провели низку дискусій із громадськими активістами, органами місцевого самоврядування, журналістами щодо можливостей їх залучення у процес приватизації. Під час цих зустрічей ми також презентували опитування думки місцевого населення та працівників підприємств – що вони очікують від приватизації? Відтак, ми працювали над формуванням суспільного запиту на прозору, чесну та ефективну для усіх сторін приватизацію. Комунікаційна підтримка теми реалізована у понад 100 публікаціях з коментарями наших експертів та в серії публікацій на «Економічній правді» – у тематичному лонгріді, присвяченому приватизації державних підприємств.

У 2018 році ми підтримували реформу корпоративного управління у держбанках та виступали за прийняття парламентом закону, що впроваджує інститут незалежних наглядових рад для державних банків. Очікуємо, що створення незалежних наглядових рад допоможе вберегти банки від ризиків політичного впливу,

які можуть проявлятися в кредитуванні бізнесів, пов'язаних з політиками, а також від ризиків активного кредитування державних підприємств, використання держбанків для покриття дефіциту держбюджету.

Щодо реформи самих державних банків, наша позиція залишається непохитною – усі державні банки потрібно продати. Подібна рекомендація для подальшого розвитку державного банківського сектору збігається з урядовим баченням оновлених «Зasad стратегічного реформування державного банківського сектору».

Однак, ми наголошуємо на необхідності повного продажу усіх 100% акцій державних банків, а не лише певної частини, як вирішило Міністерство фінансів. Крім того, ми вважаємо значним ризиком і для розвитку держбанків, і для їх продажу накопичені проблемні кредити. У дослідженні «Як державним банкам позбутися поганих боргів?» ми запропонували шляхи очищення балансів від проблемних активів.



ЯК УКРАЇНІ ПРОДАТИ НАЙБІЛЬШЕ «ДЖЕРЕЛО КОРУПЦІЇ»

«Ні силові структури, ні реформа корпоративного управління не здатні подолати корупцію на держпідприємствах. Єдиний шлях – приватизація», – вважають автори Андрій Бойцун (SAGSUR) та Дмитро Яблоновський (ЦЕС)

Економічна правда, серія лонгвідів



4

дослідження



9

публічних заходів



18

колонок



1

регіональний проект

ІНКЛЮЗИВНЕ ЗРОСТАННЯ



Ринок землі



Розумна державна політика економічного зростання

Інклюзивне зростання – таке економічне зростання, наслідки якого відчує кожен українець, активно залучаючись до створення матеріальних благ. На нашу думку, для інклюзивного зростання найважливішими є три економічні реформи: земельна реформа, реформа транспортної інфраструктури та енергетики, реформа державної допомоги.

Саме лише відкриття ринку землі могло би дати українській економіці значний поштовх для розвитку.



Інтеграція інфраструктури до європейських мереж

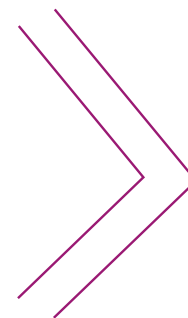


Фінансова грамотність та доступність фінансових послуг

У 2018 році дискусії щодо необхідності скасування мораторію на купівлю-продаж земель сільськогосподарського призначення точились цілий рік: популісти грали на почуттях своїх майбутніх виборців, а економісти наводили щораз нові й нові аргументи на користь відкриття ринку. На міжнародному рівні важливою подією року стало визнання Європейським судом з прав людини українського мораторію антиконституційним та таким, що порушує права людини. На рівні країни громадськість та бізнес об'єдналися для спільної



Конкуренція у транспорті та енергетиці



роботи із просування ідей відкриття ринку землі – Центр економічної стратегії виступив одним із ініціаторів громадської Коаліції за відміну мораторію. Ми провели тематичні дебати щодо перспектив повноцінного запуску ринку землі та спільно із Світовим банком досліджували зміни громадської думки щодо відкриття ринку. На жаль, цього року мораторій знову було продовжено. Однак, маємо надію на прийняття законодавства, що відкриє шлях для повноцінного запуску ринку землі з 2019 року – відповідне зобов'язання Україна взяла на себе в межах співпраці із Міжнародним валютним фондом.

У 2018 році ми підтримували ініціативу лібералізації ринку залізничних перевезень та управління державним дорожнім фондом: розробили та передали до Міністерства інфраструктури наші оцінки економічних ефектів відкриття ринку залізничних перевезень, рекомендації стосовно функцій та джерел фінансування транспортного регулятора, планування

та управління автомобільними дорогами місцевого значення, а також нашу оцінку потенційного наповнення дорожнього фонду за рахунок збору плати з вантажівок. Для розвитку інфраструктури важливим напрямком є державно-приватне партнерство – очікуємо, що законопроект, який якісно врегулює концесії, після розгляду у першому читанні у 2018 році потрапить до зали голосувань парламенту вже під час першої сесії 2019 року. Ми брали участь в обговоренні цього законопроекту на платформі Реанімаційного пакету реформ, а наші рекомендації знайшли відображення у проекті закону, який готується до другого читання.

Для інклюзивного зростання велике значення має людський ресурс. Ми підготували рекомендації із державної міграційної політики та, у відповідь на численні спекуляції, підрахували, скільки українців є трудовими мігрантами. Оцінки міграційних трендів широко цитували медіа (майже 700 публікацій), а саме дослідження стало найбільш відвідуваним на нашому сайті.



ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО: ЧАС ВЧИТИСЯ НА ПОМИЛКАХ

«У минулому Україна, на жаль, уже мала негативний досвід впровадження проектів державно-приватного партнерства. Ми пам'ятаємо про наші помилки і готові на них вчитися. Аби стати успішним гравцем на цьому ринку, час робити правильні речі правильно», – наголошує автор Оксана Затворницька

Дзеркало тижня, вересень 2018



2
дослідження



37
публічних заходів



27
колонок

3 – 5

Вступне слово

6 – 7

Рік в одному погляді

8 – 10

Стратегія

11 – 12

Маніфест

13 – 21

Вплив

22 – 24

Дослідження

25 – 28

Команда

29

Партнери

30 – 31

Фінансова звітність

32

Контакти

Річний звіт 2018 рік



НАШІ ДОСЛІДЖЕННЯ

Назва дослідження	Автор	Дата релізу
<u>Бюджет-2018: розвиток за інерцією</u>	Юлія Руда	12.01.2018
<u>Кроки з лібералізації поточного рахунку: Спеціальні санкції</u>	Марія Репко	22.01.2018
<u>Чи є державні підприємства менш прибутковими за приватні?</u>	Олексій Гаманюк, Дмитро Яблонівський	28.02.2018
<u>Як державним банкам позбутися поганих боргів?</u>	Марія Репко	05.03.2018
<u>Які є прогалини у нормативній базі контролю за використанням публічних фінансів та як їх усунути?</u>	Ірина Піонтківська	05.04.2018
<u>Доцільність другого рівня пенсійної системи</u>	Марія Репко, Наталія Бест	06.04.2018
<u>Рахункова палата: якою має бути її роль у суспільстві?</u>	Марія Репко, Ірина Піонтківська	12.04.2018
<u>Скільки українців поїхало за кордон і що державі з цим робити</u>	Ірина Піонтківська, Дмитро Яблонівський, Юлія Руда, Олексій Гаманюк, Богдан Прохоров	23.04.2018
<u>Субвенція на соціально економічний розвиток: як зупинити політичний розподіл бюджетних коштів?</u>	Олексій Гаманюк	06.06.2018

НАШІ ДОСЛІДЖЕННЯ

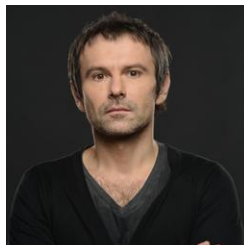
Назва дослідження	Автор	Дата релізу
<u>Як подолати корупцію на державних підприємствах?</u>	Олексій Гаманюк, Дмитро Яблоновський	05.07.2018
<u>Як за допомогою приватизації збільшити інвестиції в економіку України?</u>	Дмитро Яблоновський, Андрій Тарасенко	04.09.2018
<u>Чи варто позбавити СБУ функції розслідування економічних злочинів? Економічний погляд на реформу силових органів України</u>	Олексій Гаманюк, Оксана Затворницька, Богдан Прохоров, Андрій Тарасенко, Дмитро Яблоновський	19.09.2018
<u>Коротко про головне у проекті бюджету-2019</u>	Ірина Піонтківська, Роман Солтисяк	28.09.2018
<u>Яка модель підтримки агросектору потрібна Україні?</u>	Андрій Тарасенко, Дмитро Яблоновський	30.10.2018
<u>Валютна лібералізація та запровадження спільного із ЄС фінансового ринку: моніторинг виконання</u>	Марія Репко	20.11.2018
<u>Скільки втрачає бюджет на неефективному управлінні країною?</u>	Марія Репко, Олексій Гаманюк, Оксана Затворницька, Дарія Михайлишина, Ірина Піонтківська, Богдан Прохоров, Роман Солтисяк, Андрій Тарасенко, Дмитро Яблоновський	05.12.2018

НАГЛЯДОВА РАДА



ТОМАШ ФІАЛА
голова Наглядової ради

Генеральний директор інвестиційної компанії Dragon Capital, має понад 20-річний досвід роботи на європейських фондових ринках. Президент Європейської Бізнес Асоціації (ЕВА). Член Правління Transparency International Україна



СВЯТОСЛАВ ВАКАРЧУК
член Наглядової ради

Громадський діяч, музикант, організатор та лідер гурту «Океан Ельзи», бере активну участь у соціальних та культурних проєктах. Засновник благодійного фонду «Люди майбутнього», почесний посол України з питань культури в 2003 році, посол доброї волі програми розвитку ООН з 2005 року



ЯРИНА КЛЮЧКОВСЬКА
член Наглядової ради

Спеціаліст з стратегії комунікацій, комунікації керівників, кризової комунікації та комунікації змін. Має понад 20 років досвіду. Очолювала комунікаційні підрозділи великих міжнародних компаній, у тому числі, Microsoft Ukraine, Group DF, UMC (тепер – МТС Україна) та Metro Cash & Carry Ukraine



ЮЛІЯ КЛИМЕНКО

член Наглядової ради

Віце президент Київської школи економіки (KSE) та член правління Transparency International Ukraine, має 17-річний практичний досвід в управлінні великими компаніями та інституціями у приватному та публічному секторі



ІВАН МІКЛОШ

член Наглядової ради

Голова Стратегічної групи радників з підтримки реформ в Україні (SAGSUR), віце-прем'єр-міністр та міністр фінансів (2002-2006 та 2010-2012 рр.), віце-прем'єр-міністр з економічних питань (1998-2002 рр.), міністр приватизації (1991-1992 рр.) Словачької Республіки

КОМАНДА



**ГЛІБ
ВИШЛІНСЬКИЙ**
виконавчий директор



НАТАЛІЯ БЕСТ
заступник
виконавчого директора



МАРІЯ РЕПКО
заступник
виконавчого директора



**ДМИТРО
ЯБЛОНОВСЬКИЙ**
заступник виконавчого директора



**ОКСАНА
ЗАТВОРНИЦЬКА**
старший економіст



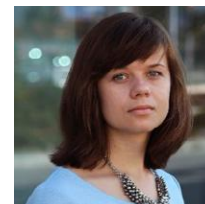
**ІРИНА
ПІОНТКІВСЬКА**
старший економіст



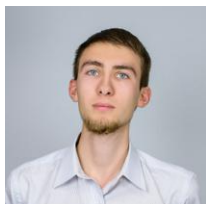
**ОЛЕКСІЙ
ГАМАНЮК**
економіст



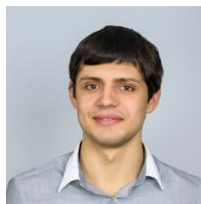
**ДАРІЯ
МИХАЙЛИШИНА**
економіст



ЮЛІЯ РУДА
економіст
працювала до липня 2018



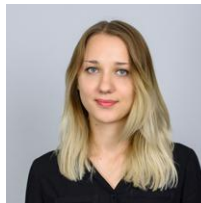
БОГДАН ПРОХОРОВ
молодший економіст



РОМАН СОЛТИСЯК
молодший економіст



ВАЛЕРІЯ СЕЛЄЗЕНЄВА
директор з комунікацій

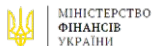


НАДІЯ ВОРОНА
менеджер з цифрових
комунікацій

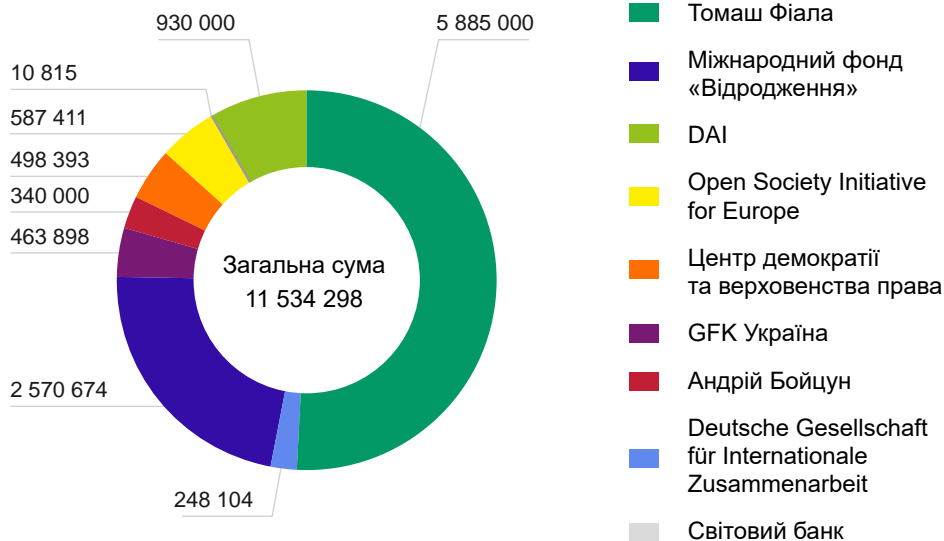


ТЕТЯНА КРАВЧУК
менеджер з організаційного
розвитку

ПАРТНЕРИ



ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

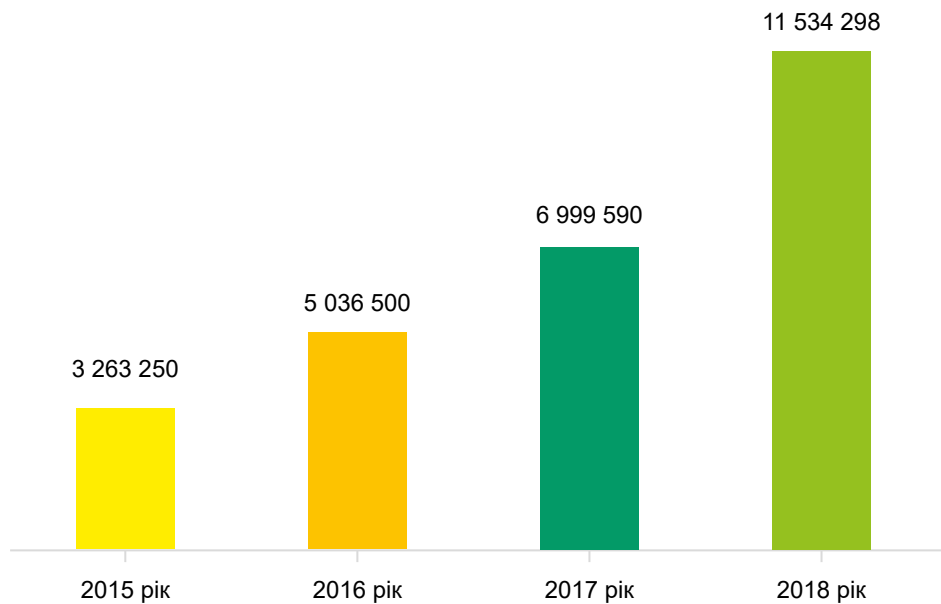


Усього надходжень (грн)



Центр економічної стратегії є неприбутковою організацією, залучає фінансування від благодійників, а також грантове фінансування. Відповідно до найкращих міжнародних практик організації діяльності громадських організацій, Центр економічної стратегії забезпечує дотримання найвищих стандартів звітності, бухгалтерії та прозорості фінансів

ДИНАМІКА НАДХОДЖЕНЬ ЗА РОКАМИ



Усього надходжень (грн)

КОНТАКТИ



вул. Сакаганського, 36-Д, 3-й під'їзд, 5-й поверх, Київ, 01033, Україна



тел.: (044) 492-7970



office@ces.org.ua



twitter.com/ces_ukraine



facebook.com/cesukraine



Звіт підготовлено в рамках проекту «Інституційне зміцнення організації згідно плану стратегічного розвитку до 2021 року» за підтримки Ініціативи з розвитку аналітичних центрів, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» (МФВ) у партнерстві з Фондом розвитку аналітичних центрів (ТТФ) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні.