

Центр економічної стратегії (ЦЕС) входить у новий етап розвитку, що передбачає перехід від зростання, орієнтованого на окремі проекти, до забезпечення інституційної сталості та посилення системного впливу на формування економічної політики.

Стратегія на 2026–2028 роки визначає ключові пріоритети діяльності організації:

- посилення впливу на економічну політику та процеси відбудови;
- розвиток флагманських аналітичних продуктів;
- інституційне зміцнення організації;
- розширення міжнародної присутності та партнерств.

Організація продовжує працювати в умовах повномасштабної війни, що потребує поєднання стратегічного планування з готовністю до швидкого реагування на кризові виклики. У цьому контексті стратегія передбачає два взаємодоповнюючі підходи: позитивний сценарій як основний вектор розвитку та негативний сценарій як план дій у разі погіршення безпекової та операційної ситуації.

1. НАШІ ЗАСАДИ

ЦЕС є незалежним аналітичним центром, що спеціалізується на дослідженні державної політики. Місією організації є підтримка реформ в Україні, спрямованих на досягнення сталого та інклюзивного економічного зростання.

ЦЕС робить внесок у формування стратегічного бачення економічного розвитку України, здійснює незалежний аналіз ключових напрямів державної політики, а також працює над посиленням суспільної підтримки реформ. Організацію було засновано у травні 2015 року.

Діяльність ЦЕС базується на таких принципах:

- економічна свобода, зокрема через лібералізацію, дерегуляцію та приватизацію;
- вільна та чесна конкуренція як основа ефективної економіки;
- оптимальна роль держави, що передбачає її зменшення за одночасного підвищення ефективності;
- інформаційна прозорість і свобода слова;
- верховенство права та захист права приватної власності;
- стійкі та відповідально керовані державні фінанси;
- економіка, заснована на знаннях та інноваціях.

2. ПОТОЧНИЙ СТАН

За останні роки ЦЕС пройшов етап активного зростання і зміцнив свою позицію як одного з провідних аналітичних центрів України. Ми розвинули флагманські аналітичні продукти — зокрема системні трекери та інструменти моніторингу, перейшли до підходів, заснованих на даних, і суттєво підвищили якість досліджень. Команда розширилась, а масштаб діяльності зріс, джерела фінансування диверсифікувались, а впізнаваність та аудиторія ЦЕС суттєво збільшилися. Ми запровадили внутрішні процеси забезпечення якості та створили продукти, які стали впізнаваними для державних органів, донорів і партнерів. Цей досвід — фундамент, на якому ми будемо стратегію на 2026–2028 роки.

3. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ 2026–2028

⇒ Команда, що росте і розвивається

Ми розвиваємо команду як ключовий ресурс інституційної сталості ЦЕС. Створюємо середовище, у якому кожен/на працівник/ця розуміє свою роль у досягненні стратегічних цілей організації, має можливості для професійного розвитку та отримує регулярний зворотний зв'язок. Ми впроваджуємо сучасні підходи до управління талантами, розвитку компетенцій, адаптації нових колег і оцінювання результативності.

⇒ Якість, яка витримує перевірку часом

Аналітика є основою діяльності ЦЕС, тому забезпечення її високої якості залишається нашим незмінним пріоритетом. До 2028 року ми прагнемо покращити системний моніторинг, оцінювання та навчання в усіх напрямках діяльності, а також глибше інтегрувати дата-орієнтовані підходи та технічні інструменти аналізу. Ми інвестуємо у професійний розвиток команди — навчання, семінари, міжнародний обмін досвідом — та розвиваємо нові, інтерактивні формати заходів, де аудиторія не просто слухає, а бере участь.

⇒ Зростання і міжнародна інтеграція

ЦЕС планує вирости до команди з приблизно 50 фахівців/чинь і розширити тематичне охоплення. Ми формуємо експертне ядро за кожним напрямом, залучаємо міжнародних експертів/ок на постійній основі та розвиваємо партнерства із провідними міжнародними медіа та аналітичними центрами. Це дозволить нам працювати над складнішими реформами та посилити роль ЦЕС як міжнародно визнаного аналітичного центру.

⇒ Культура, у якій хочеться залишатися

Стала організація починається з людей, які відчують підтримку, можливості для розвитку та залученість. Ми забезпечуємо конкурентну оплату праці та справедливе преміювання, підтримуємо баланс між роботою й відпочинком, регулярно проводимо командні виїзди та неформальні події. Ми також формуємо спільноту ЦЕС, що об'єднує не лише нинішню команду, а й випускників/ць організації — тих, хто був частиною нашої історії.

⇒ Спільне бачення, що об'єднує

За цей час ми плануємо досягти узгодженого розуміння місії та цінностей всередині команди — того, що зв'язує проєктну діяльність, зовнішню комунікацію та щоденну роботу кожного/ї. Більшість ресурсів ми концентруємо на змістовних, стратегічно важливих ініціативах, а також створюємо простір для внутрішніх дискусій, з яких народжуються нові ідеї. Поступово формується та «велика ідея», що об'єднує всю діяльність ЦЕС в єдину траєкторію.

⇒ Інституційна зрілість

Сильна аналітика потребує надійної інституційної основи. Ми стандартизуємо ключові процеси, розвиваємо систему управління знаннями, створюємо бібліотеку даних та аналітичних кодів, інвестуємо в дослідницьку інфраструктуру, цифрові інструменти й автоматизацію. Це допоможе зберігати та примножувати експертизу, підвищувати ефективність роботи й забезпечувати інституційну сталість ЦЕС.

⇒ Вплив, який відчутний

Ми прагнемо, щоб наша робота залишала слід у реальній політиці — беремо участь у розробці й впровадженні щонайменше однієї ключової реформи, зміцнюємо позиції у процесах євроінтеграції України, формуємо регулярні флагманські аналітичні продукти та розширюємо взаємодію зі

стейкхолдерами. Наша мета — закріпити статус як одного з ключових джерел економічної аналітики для міжнародних партнерів.

⇒ **Бренд, який має вплив**

Ми розвиваємо бренд ЦЕС як міжнародно впізнаваного аналітичного центру, зміцнюємо цифрову присутність і комунікаційні спроможності організації. Наш фокус — на створенні якісного, впливового та доступного аналітичного контенту, розвитку власних платформ публічного діалогу та нових форматів поширення експертизи.

4. БАЧЕННЯ МАЙБУТНЬОГО

До 2028 року ми прагнемо, щоб ЦЕС сприймався не лише як аналітичний центр, який створює якісні дослідження, а як інституція, що формує економічний порядок денний України та є надійним партнером для держави, бізнесу й міжнародної спільноти — в Україні та за її межами.